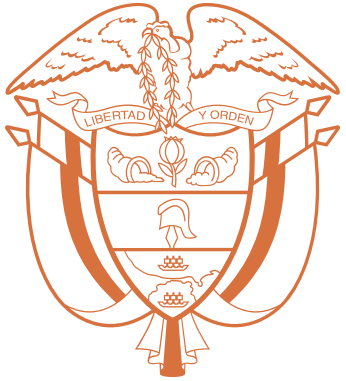


ANI

ANI SOCIAL

Gestión social para la **equidad, el respeto y la promoción de los derechos humanos**, objetivos del desarrollo sostenible y la participación ciudadana.

Grupo Interno de Trabajo Social

Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Julio a Septiembre 2026

ANI

La ANI a través de los contratos de concesión, ha definido obligaciones sociales dentro de las cuales se encuentran programas que contienen actividades armónicas con la promoción y respeto de los derechos humanos, así como con los **O**bjetivos de **D**esarrollo **S**ostenible.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



ANI

Objetivo de la Gestión Social

Ejecutar programas tendientes a prevenir, mitigar y compensar los impactos sobre el medio socioeconómico, generados por la construcción de los proyectos a cargo de la ANI, con el fin de contribuir al desarrollo sostenible y fortalecer las relaciones con las comunidades del área de influencia de los proyectos.

Ejes Temáticos de la Gestión Social

1. Presencia en el Territorio
2. Empleabilidad
3. Responsabilidad Social
4. Seguimiento social desde la ANI
5. Participación Ciudadana
6. Coordinación Interinstitucional
7. Consultas Previas

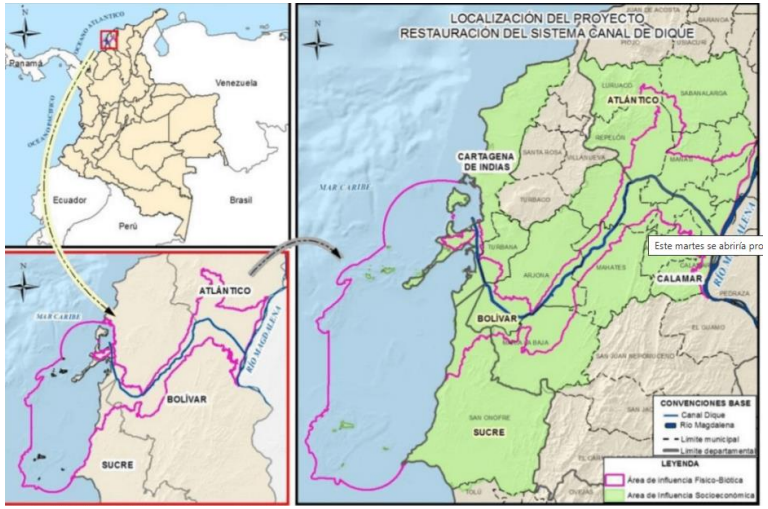
1. Presencia en el Territorio



Aeroportuarios



Férreos



Fluvial



Portuarios



Carreteros

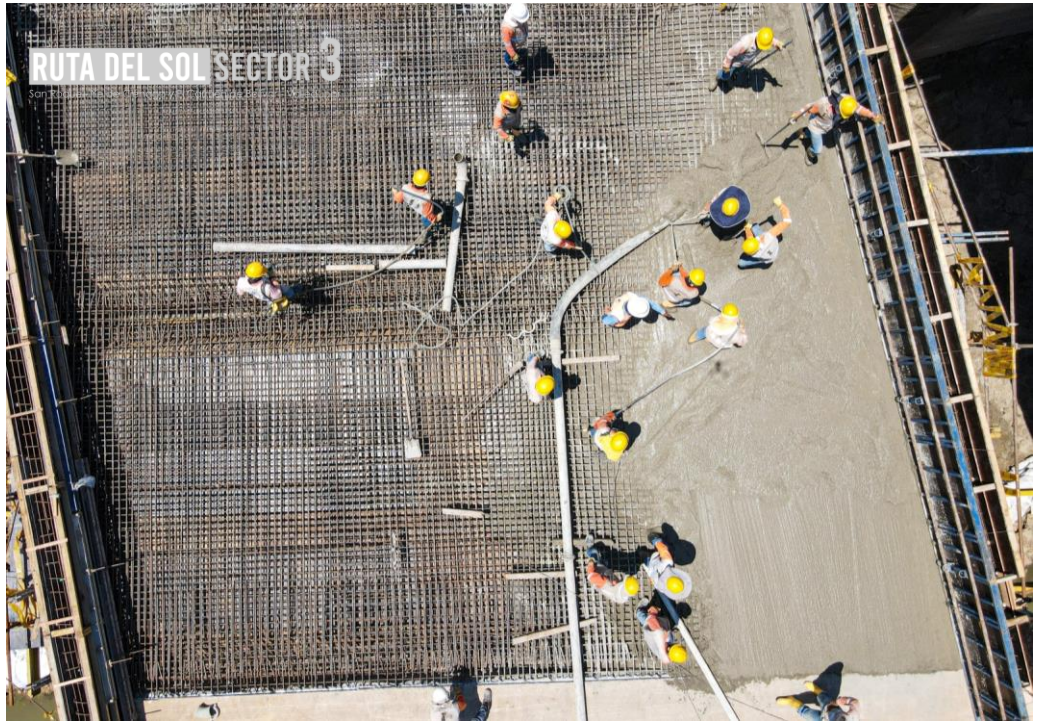
En el área donde se ejecutan los proyectos ANI, se ubica el 90% de la población colombiana; en particularidad se traduce:

- ✓ Interacción permanente con las comunidades de la mayor parte del territorio nacional.
- ✓ Reconocimiento de la entidad.

5 IGUALDAD DE GÉNERO

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

2. Empleabilidad





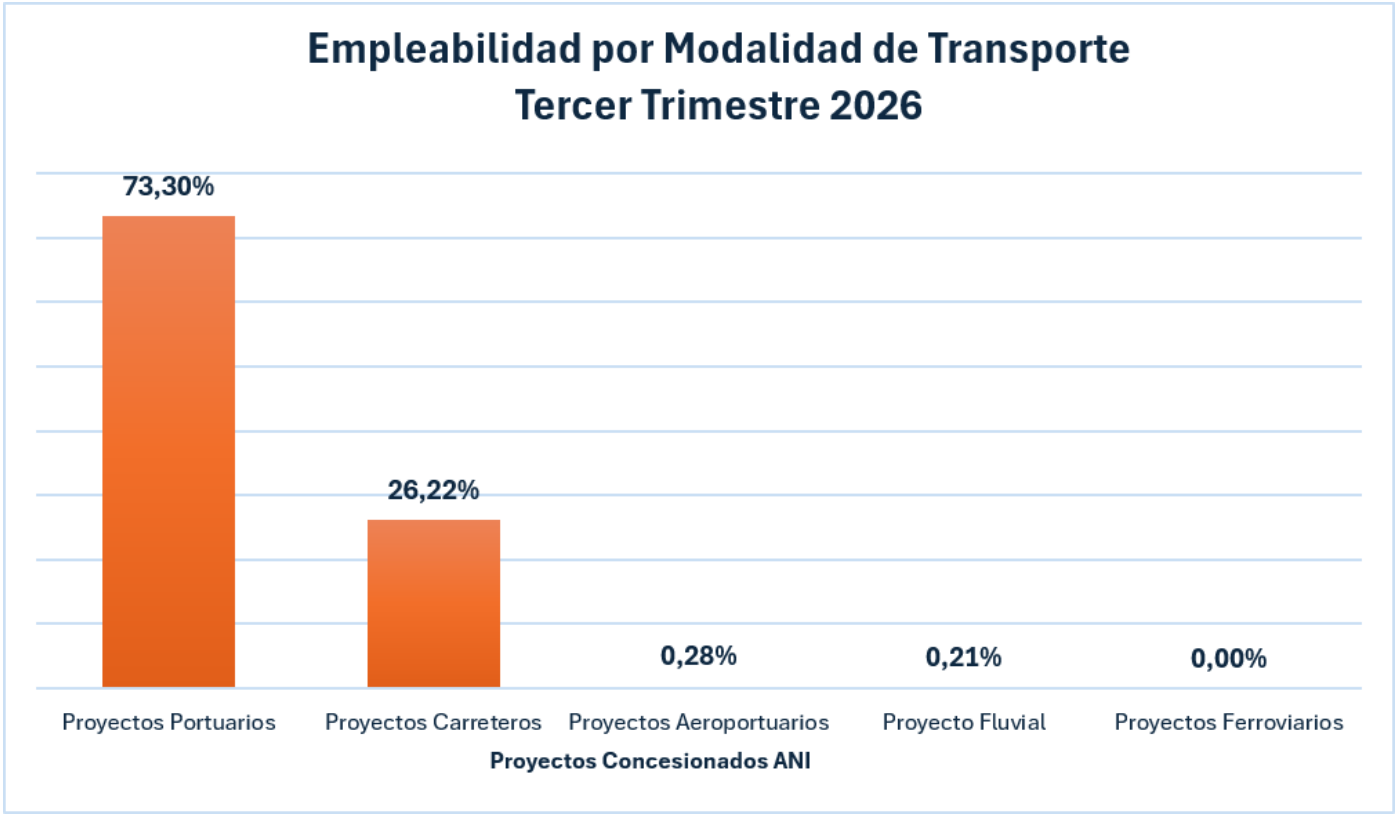
Generar empleo es contribuir directamente con:

- Mejorar la calidad de vida de familias que residen en el territorio.
- Minimizar el índice de desplazamiento o fraccionamiento de unidades sociales, que en busca de mejores oportunidades emigran de su territorio.

ANI

2. Empleabilidad

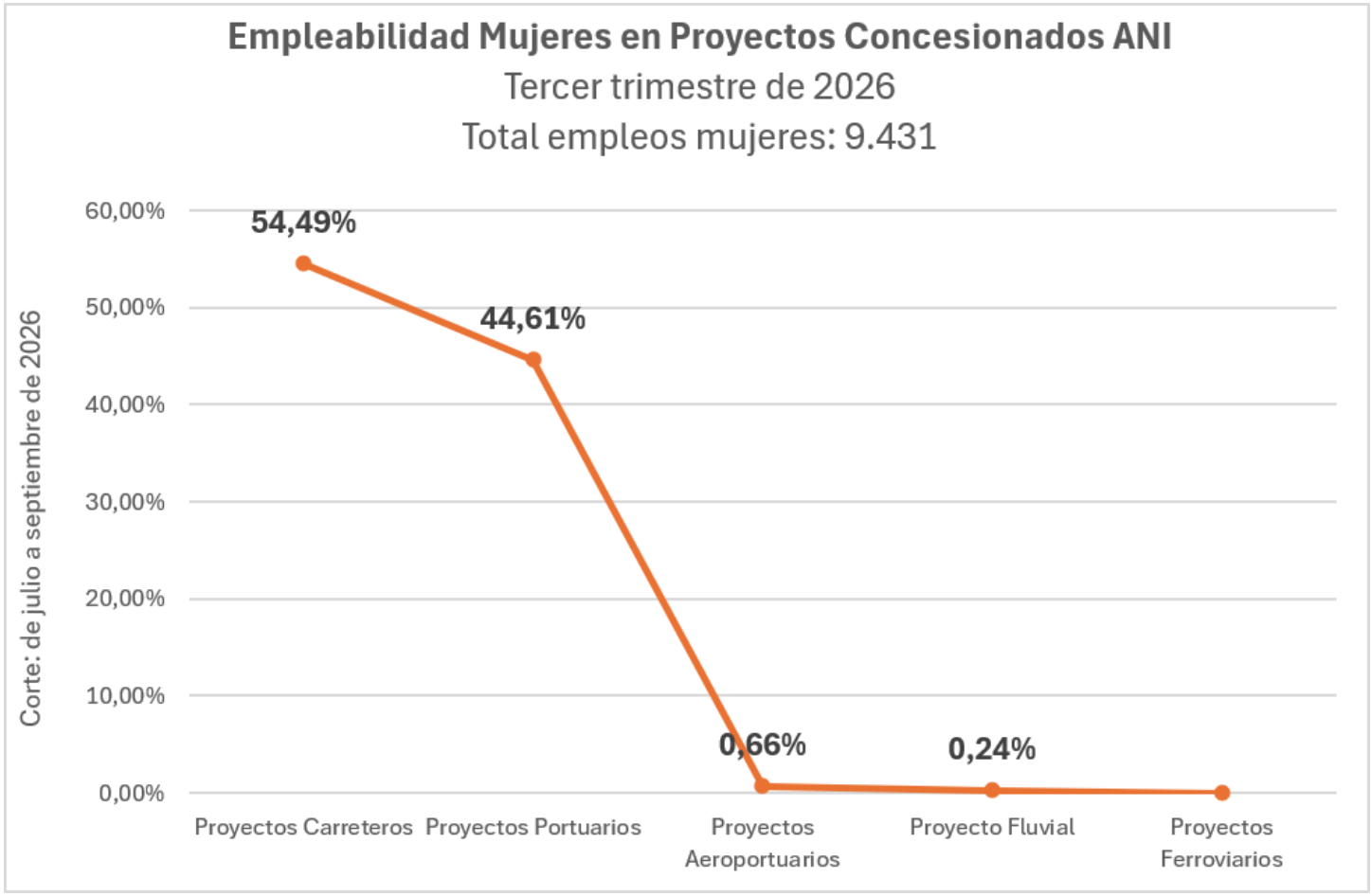
Los proyectos concesionados han generado alrededor de 56.577 empleos desde julio a septiembre de 2026, el modo portuario es la modalidad que más empleos ha reportado con un 73,30% del total reportado.



ANI

2. Empleabilidad

Dentro de los proyectos concesionados de la ANI se promueve la inclusión laboral de mujeres. Esto se visualiza en la gráfica en la cual se observa que los proyectos carreteros son los que mas empleos para mujeres han generado, con un 54,49% de participación para este periodo.



2. Empleabilidad

La Caja de Compensación Familiar del Cesar (COMFACESAR) y la Alcaldía de Valledupar otorgaron el galardón "Valledupar Incluye" al proyecto Ruta del Sol – Sector 3.

Por su compromiso sobresaliente con la inclusión laboral y la creación de oportunidades reales para poblaciones diversas y vulnerables de la región.

A través de la priorización de la mano de obra local, Ruta del Sol Sector 3 consolida el desarrollo social, la equidad de género, la reactivación económica en las áreas de influencia directa del proyecto, transformación de vidas y generación de valor social sostenible.





25 de septiembre de 2026. Premio galardón "Valledupar Incluye" otorgado al proyecto Ruta del Sol – Sector 3.

3. Responsabilidad Social



La responsabilidad social empresarial es el compromiso que tienen las empresas en la contribución del desarrollo sostenible y equitativo, considerando el impacto de sus actividades y decisiones sobre una comunidad o sociedad determinada, el medio ambiental y los grupos de interés.

Esto implica la actuación ética de los concesionarios, respetando los derechos humanos, promoviendo la diversidad, protegiendo el medio ambiente y contribuyendo al bienestar de la comunidad en la que operan.

A través del programa de Responsabilidad Social, los proyectos concesionados de la ANI contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes del área de influencia de cada uno de los proyectos.

ANI

3. Responsabilidad Social

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

El pasado 29 de agosto de 2026, los proyectos concesionados APP autopista al rio Magdalena 2 y Tercer Carril Bogotá - Girardot, fueron ganadores en los Reconocimientos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS 2026, por sus buenas prácticas de desarrollo sostenible.

Entre 270 postulaciones evaluadas por jurados nacionales e internacionales, estas iniciativas fueron destacadas por su compromiso con una infraestructura sostenible, incluyente y al servicio de las comunidades.



ANI

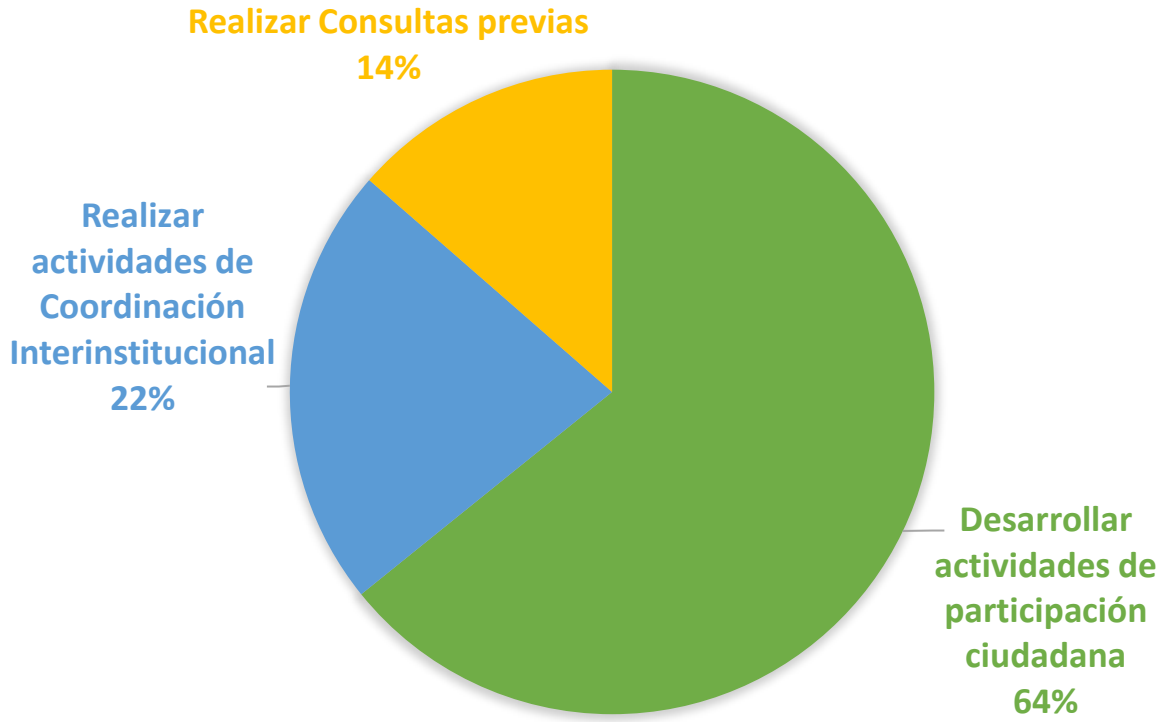
4. Seguimiento Social desde la ANI

Las actividades sociales se encuentran divididas en 3 grandes componentes:

- ✓ Desarrollar actividades de participación ciudadana.
- ✓ Realizar actividades de coordinación interinstitucional.
- ✓ Realizar consultas previas.

El componente con más actividades sociales realizadas en el tercer trimestre de 2026 es Desarrollar actividades de participación ciudadana, con un 64,20% de participación.

COMPONENTES SOCIALES PROYECTOS ANI 3ER TRIMESTRE 2026



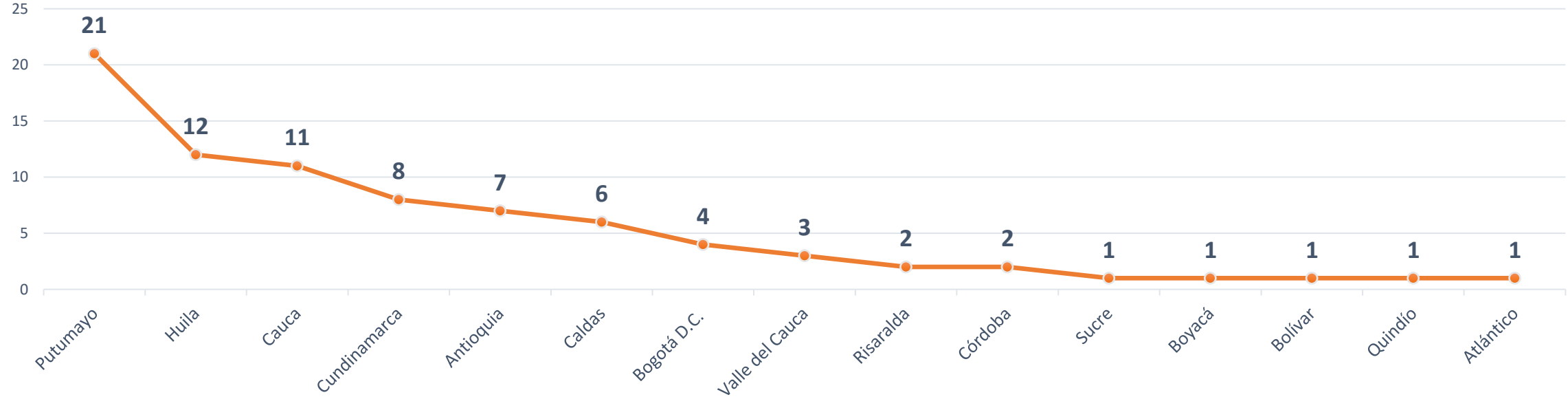
4. Seguimiento Social desde la ANI



De las actividades sociales con seguimiento de la ANI, durante el tercer trimestre de 2026, las de mayor participación fueron: reuniones en general con comunidad con un 29,63%, en segundo lugar, están las mesas de diálogo con un 18,52% y le sigue reuniones con otras entidades con un 13,58% de participación.

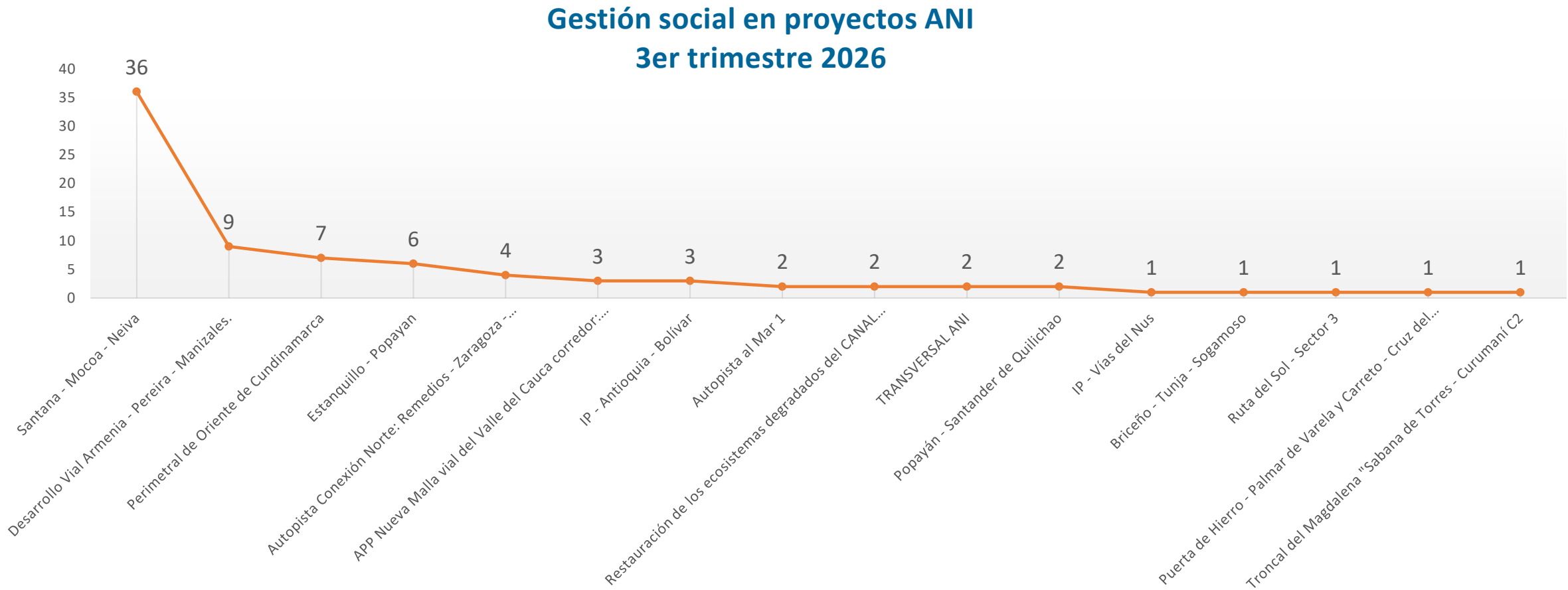
4. Seguimiento Social desde la ANI

Departamentos dónde se realizaron actividades sociales
Proyectos Concesionados ANI
3er trimestre 2026



Los departamentos con más actividades sociales realizadas en el marco del desarrollo de los proyectos de infraestructura con seguimiento de la Agencia son Putumayo con un 25,93%, Huila con un 14,81% y le sigue Cauca con un 13,58% de participación durante el tercer trimestre de 2026.

4. Seguimiento Social desde la ANI

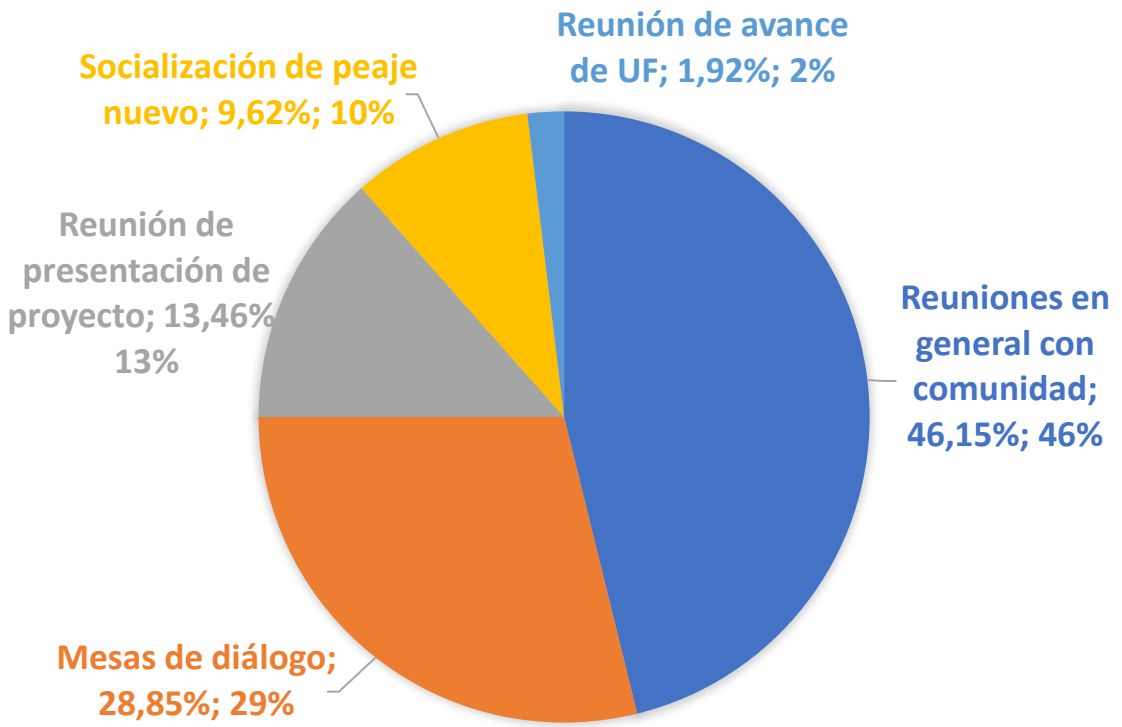


El proyecto concesionado de la Agencia que realizó más actividades de gestión social es Santana - Mocoa – Neiva con un 44,44% y le sigue Desarrollo Vial Armenia - Pereira – Manizales con un 11,11% de participación para el tercer trimestre de 2026.

5. Participación Ciudadana

Es el proceso mediante el cual los ciudadanos, las comunidades impactadas y otras partes interesadas tienen la oportunidad de involucrarse activamente en las diferentes etapas de un proyecto de concesión. Busca incorporar las perspectivas, necesidades, preocupaciones y conocimientos de la ciudadanía en la toma de decisiones relacionadas con estos proyectos, que suelen tener un impacto significativo en su vida cotidiana, su entorno y su desarrollo.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA
ACTIVIDADES SOCIALES
3ER TRIMESTRE 2026

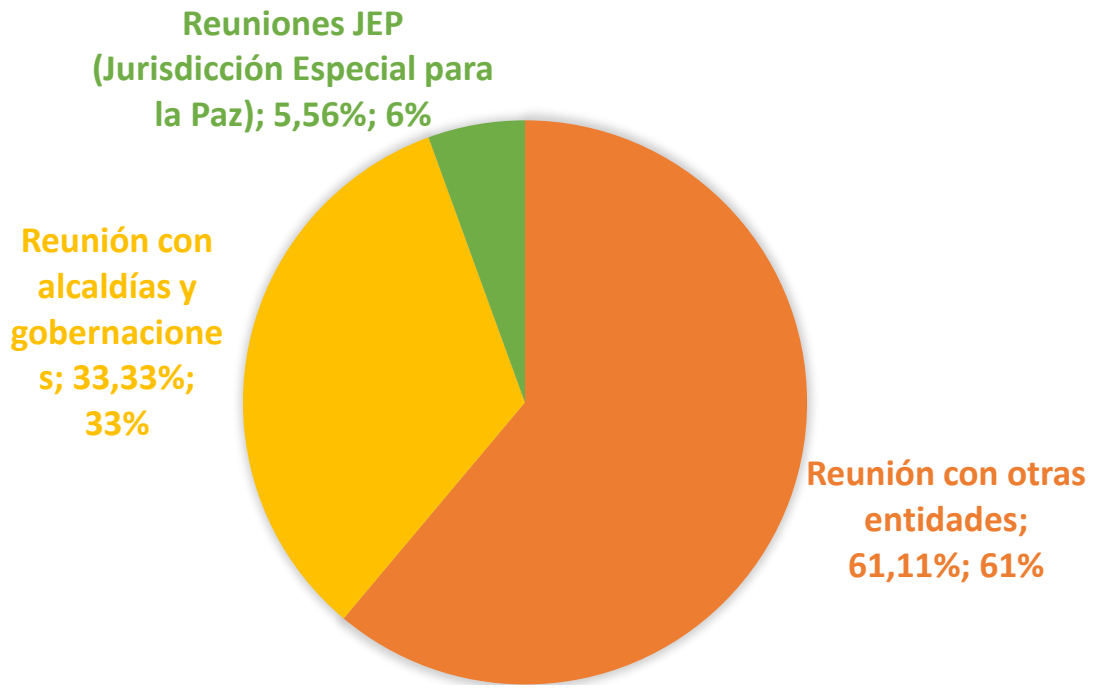


Para el tercer trimestre de 2026, se realizaron 52 actividades de participación ciudadana, de las cuales el 46,15% corresponde a reuniones en general con comunidad y con un 28,85% le sigue las mesas de diálogo.

6. Coordinación Interinstitucional

La coordinación interinstitucional hace referencia al proceso de colaboración y articulación entre las diversas entidades gubernamentales, organismos reguladores y otras instituciones públicas que tienen algún rol o responsabilidad en el ciclo de vida del proyecto de concesión.

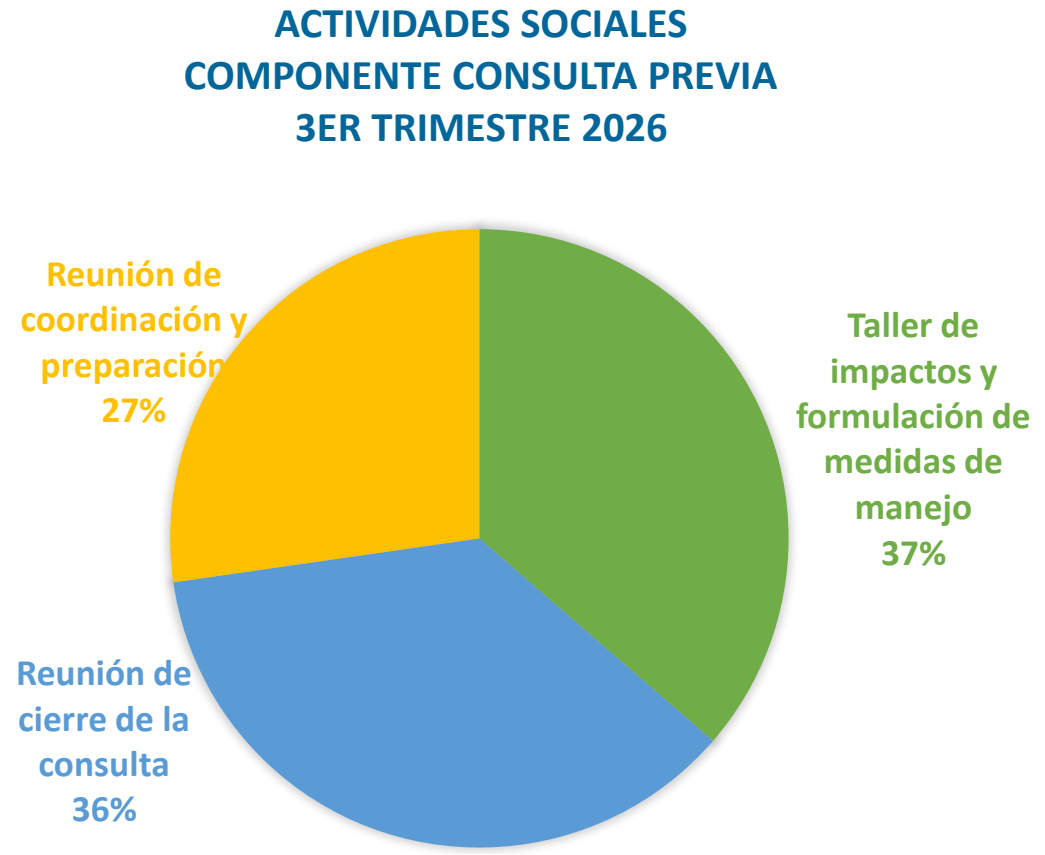
ACTIVIDADES SOCIALES DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL 3ER TRIMESTRE 2026



Para el tercer trimestre de 2026, se realizaron 18 actividades de coordinación interinstitucional, de las cuales el 61,11% corresponde a las reuniones con otras entidades y le siguen las reuniones con alcaldías y gobernaciones con un 33,33%.

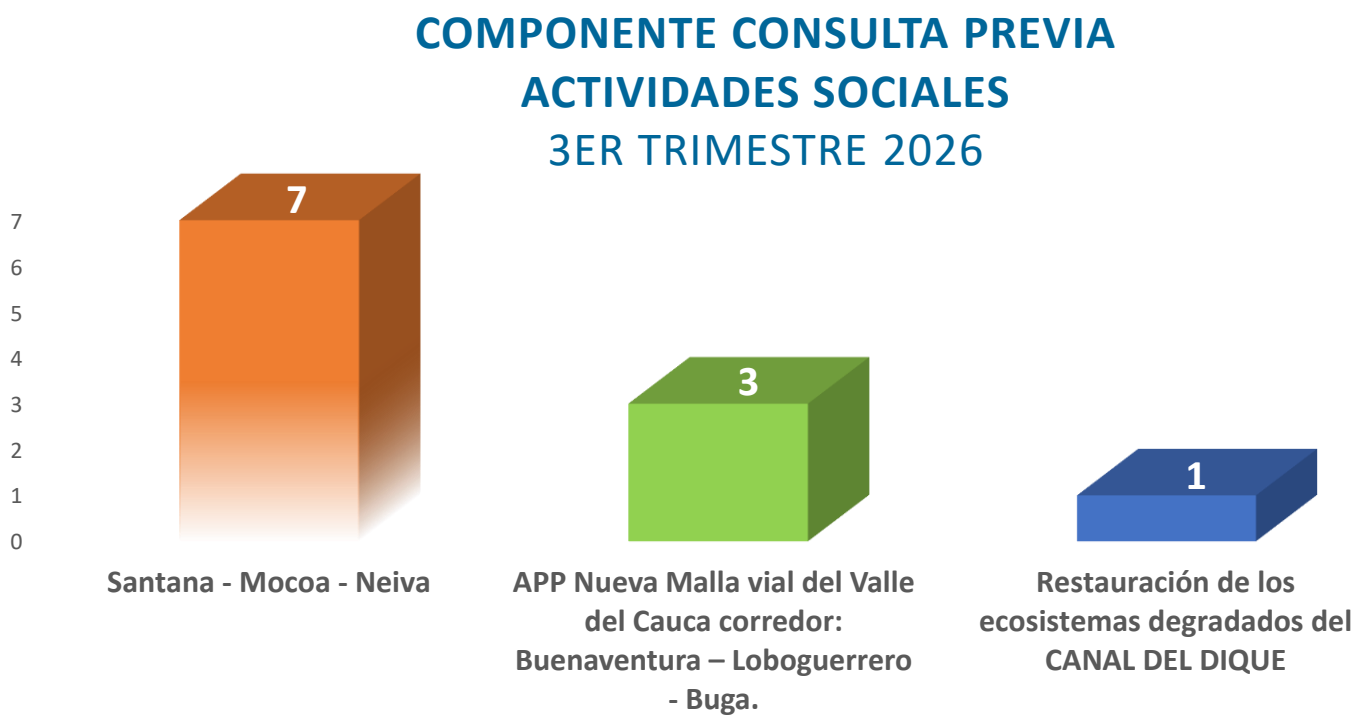
7. Consultas Previas

La Consulta Previa es un derecho fundamental de los pueblos étnicos (indígenas, afrodescendientes, raizales y palenqueros) en Colombia. Se define como un diálogo intercultural entre el Estado y estas comunidades, cuyo objetivo principal es llegar a acuerdos o lograr el consentimiento sobre medidas legislativas, administrativas o proyectos que puedan afectar directamente sus derechos colectivos, su integridad cultural, social y económica, y su territorio.



Para el tercer trimestre de 2026, se realizaron 11 actividades de consultas previas, de las cuales los talleres de impactos y formulación de medidas de manejo tuvieron el 36,36% de participación.

7. Consultas Previas



Para el tercer trimestre de 2026, se realizaron 11 actividades de consultas previas, de las cuales, el 63,64% se realizaron en el proyecto Santana - Mocoa - Neiva. El departamento con más actividades de consulta previa para este periodo fue Putumayo con un 63,64%.

Conclusiones:

La gestión social en los proyectos concesionados busca que las obras de infraestructura no solo mejoren la movilidad y la conectividad, sino que también generen beneficios reales para las comunidades.

A través de prácticas socialmente responsables, se promueven impactos positivos en los territorios, fortaleciendo la relación entre las comunidades, los concesionarios y los demás grupos de interés.

Además de la construcción de infraestructura, estos proyectos impulsan el desarrollo social y económico de las regiones, promoviendo oportunidades en sectores como el turismo, la gastronomía, el comercio, la educación, la salud y el emprendimiento local.

La gestión social también facilita la participación ciudadana, permitiendo que las comunidades conozcan el propósito de las obras, expresen sus necesidades e inquietudes, y comprendan las oportunidades que estos proyectos pueden generar para su territorio.

El cumplimiento de estas acciones se verifica mediante el Plan de Gestión Social Contractual, a través de informes de gestión presentados por el concesionario y revisados por la Interventoría.

ANI

¡GRACIAS!